ИЗУМРУД СТУДЕНТ
ІАДА АЛ ЕД АЛ Я

3101337363716

Титульный лист

Направление
☐ Естественные науки
☐ Инженерные науки
☐ Математика и информатика
☐ Социальные и гуманитарные науки
☒ Экономика и управление

Вариативный блок ☑ 1 ☑ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5

Курс ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☑ 4 ☐ 5 ☐ отсутствует

Фамилия ГАБДРАШИТОВА

Имя АНАСТАСИЯ

Отчество ВИКТОРОВНА

Дата рождения 24 02 2004

Город участия ЕКАТЕРИНБУРГ

Аудитория 438

Дата 31 01 2026

Подпись

Пример заполнения
АБВГДЕЖЗИЙКЛМНОПРСТУФ
ХЦЧШЩЪЫЬЭЮЯ1234567890

ИЗУМРУД СТУДЕНТ
ІАДА У АЛЬС ЕД РАЛЬНО УНИ І

3101337363716

Проверочный лист

Заполняется участниками

Направление
☐ Естественные науки ☐ Инженерные науки
☐ Математика и информатика ☐ Социальные и гуманитарные науки
☑ Экономика и управление

Вариативный блок ☑ 1 ☑ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5

Курс ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☑ 4 ☐ 5 ☐ отсутствует

Город участия ЕКАТЕРИНБУРГ

Заполняется организаторами

Количество доп листов ☐☐ Количество черновиков к проверке ☐☐

Время выхода с ☐☐ ☐☐ до ☐☐ ☐☐

Протокол проверки
Заполняется жюри

Номер задания	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Балл члена жюри №1	30	20	0							
Балл члена жюри №2	30	20	0							

Итоговый балл 50

Подпись члена жюри №1

Подпись члена жюри №2

Пример заполнения
А Б В Г Д Е Ж З И Й К Л М Н О П Р С Т У Ф
Х Ц Ч Ш Щ Ъ Ы Ь Э Ю Я 1 2 3 4 5 6 7 8 9 0

30

ИНВАРИАНТНАЯ ЧАСТЬ

Анализ рисков цифровизации промышленной компании

Перед внедрением новой технологии и/или бизнес-процесса необходимо провести тщательный анализ рисков. Предположим компания N специализируется на деревообрабатывающем производстве и планирует внедрить работу в CRM системе (например „Битрикс 24"), ~~а также~~ автоматические станки на замену ручным, а также сайт и биометрию

Вероятнее всего ключевые риски, которые будут снижены следующие

~~1) Низкая скорость обработки заявок~~

1 ~~Снижение~~ Травматизм сотрудников на рабочем месте - за счёт использования автоматических станков

2 Административная ответственность при отсутствии опубликованных документов (Нарушение принципа открытости и прозрачности) - за счёт наличия специального раздела на сайте

3 Ошибки в заполнении, трудности в хранении, потери документов - за счёт систематизации деятельности в 1С, ЭДО В24

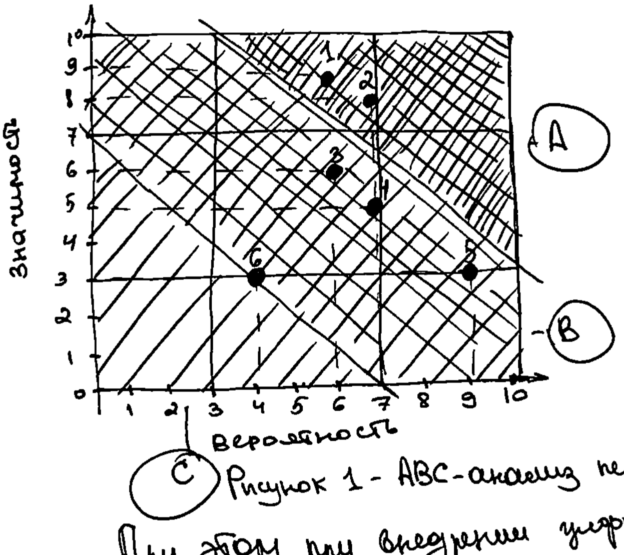
4 Потеря выгодных соглашений (в т.ч. международных) из за непубликации документов в области корпоративной и социальной ~~политики~~ ответственности КСО - за счёт соответствующего раздела в сайте

5 Низкая скорость обработки данных, заявок - за счёт автоматизированной обработки заявок в В24"

6 Срыв графиков, несвоевременное исполнение рабочей деятельности сотрудников (опоздания, поздний вход, ранний уход с работы, частые и долгие перерывы) - за счёт внедрения биометрии

Для определения рисков был проведен ABC-анализ рисков

1 = {6, 9} 2 = 7, 8 , 3 = 6 6, 4 = 7 5 , 5 = 9 3,
6 - 4 3



Таким образом, можно сказать что к высокому уровню рисков (А) относятся риски N 1 и 2, к среднему (В) - 3, 4, 5 6, низкий уровень (С) в свою очередь отсутствует (см Рис 1) Уровень А выделен плотной штриховкой, уровень В - средней, уровень С - редкой

Рисунок 1 - ABC-анализ первичных рисков

При этом, при внедрении цифровизации неизбежно появляются новые риски:

1 Повышение бюрократии за счет внедрения ЭДО к привычному „распечатать и заполнить" добавляется „отсканировать и загрузить"

2 Рост затрат на работу технологии и сервисов – за счет оплаты доменов сайта, разработку и внедрение технологий, добавление в штат обеспечивающих специалиста, адаптация и обучение сотрудников новым операциям, кибербезопас и т д

3 Сопротивление сотрудников новым форматам работы – в связи с неоднородностью штата (более склонны к этому люди пожилого возраста)

4 Утечки данных, в т ч персональных данных – за счет повышенной активности хакеров и низкому качеству охраны и хранение данных на предприятиях, высокая стоимость обеспечения защиты данных

~~(Для качественного противодействия рискам необходимо разработать сферу противодействия им)~~

5 Невозможность работать в связи со сбоем связи (отключение интернета, неработоспособность серверов и т д)

Для качественной борьбы с рисками необходимо разработать меры противодействия

1 Использование современных сервисов, ускоряющих и упрощающих работу с ЭДО (например, сервисы Точка Банка)

2 Ограниченное финансирование, пилотное тестирование для более плавного и гибкого управления изменениями, использовани бюджетных сервисов, товаров, сотрудников и т д

3 Подготовка, адаптация и обучение сотрудников

4 Повышенное внимание к защите персональных данных

5 Использовать резервные способы питания и хранение данных

~~(Таким образом можно сделать вывод, что цифровизация промышленной компании N несёт в себе в основном риски среднего характера, а также общие рекомендации по их предотвращению)~~

1 (8 9), 2 = (9 9) 3 (4, 2), 4 = (6, 8), 5 = (8, 9)

Из Рисунка 2 видно, что к уровню высокого риска А относятся пункты 2, 4, 5, к среднему (В) – 1, к низкому – 3

При проведении грамотной политики по предотвращению рисков, они ~~[illegible]~~ снижаются – 1(2) = 6,2 2(2) – (8 8) 3(2) = 1 1, 4(2) = 3 6, 5(2) 6,9 => К ур А уже относятся – 2 5, к ур В – 4, 1, к ур С – 3

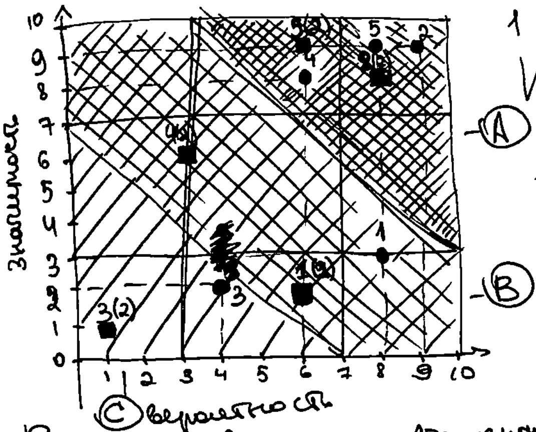


Рисунок 2 – АВС анализ вторичных рисков

Таким образом, можно сделать вывод что цифровизация промышленной компании N несет в себе в основном средние ~~риски~~ и высокие риски, однако в долгосрочной перспективе и с учетом разработанных мер противодействия ~~[illegible]~~, работа по данному направлению с большой вероятностью будет оправдана

Бланк ответов

ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ

20

Задача 1

а) Прибыль возрастет у обоих компаний по причине того, что опубликованная реклама воздействует в первую очередь на формирование спроса к товару / услуге / работе в целом, после чего покупатель уже принимает решение к кому конкретно обратиться
Это называется внешний положительный экономический эффект 5

б) Возможные решения участников

1 - Разделить расходы поровну потратят каждой по 25 д е, увеличат прибыль на 42 д е =>
Совокупная прибыль компании составит 167 д е

2 - Договориться о сотрудничестве в этот раз рекламу закупает фирма А, через оговоренное время (например, полгода) фирма Б тогда, например фирма А получает прибыль - 150-50+42 = 142 д е, а фирма Б = 192 В среднем прибыль в долгосрок также составит 167 д е

3 Не закупать рекламу тогда обе фирмы получат прибыль в размере 150 д е

Наиболее выгодно выбрать 1 вариант, где прибыль обеих фирм составит по 167 д е 15

в) В итоге они получат прибыль 167 д е

Задача 2

а) Максимальная сумма = риску наступления события = 10% => 10 млн руб

б) В таком случае, 100 млн - 5 млн - 95 млн => 1% от 95 млн руб = 95 тыс руб

в) Ибо это дешевле, надежнее и эффективнее

0

Бланк ответов